



事業報告書

平成12年 1月 1日から
平成12年12月31日まで

第28期

株式会社 グローバルダイニング



証券コード.7625



株主の
皆様へ

To OUR SHAREHOLDERS



企業理念
私達は、全力でお客様を楽しませ、
高い利益をあげ、株主価値を向上させ、
無限の可能性にチャレンジして
人生を楽しく生きる！

5つの店舗コンセプト

外食産業とは、単にお食事を提供するだけではありません。都市生活者の新しいライフスタイルの一部として、質の高いサービスと空間創造によるエンターテインメントを提供すること、単に流行にとらわれない本物の価値を追求することこそが、これからの外食産業のひとつの在り方ではないでしょうか。



ラボエム



ゼスト



モンsoonカフェ



権八



タブローズ

GLOBAL-DINING, INC.

株主の皆様におかれましては、ますますご清祥のこととお慶び申し上げます。

ここに第28期事業報告書をお届けするにあたりまして、株主の皆様からの日ごろよりのご支援に対しまして、厚く御礼を申し上げます。

当社を取り巻く経営環境は、個人消費の低迷などにより、引き続き厳しい情勢が続いております。こうした状況のもと、当社は大型店を中心に7店舗の新規出店を行い、業容の拡大を推し進めました。

その結果、売上高につきましては前期比27.8%増、既存店売上高は前期比1.2%増と着実な成長を果たす一方で、営業利益が前期比減となるなど、第28期の営業成績は決して満足できる結果ではありませんでした。

次期におきましても、厳しい経営環境が続くと思われませんが、これを乗り越え将来への継続的成長を図るために、いくつかの戦略的な試みに取り組んでまいりました。一つ目は店舗運営効率化のためのITインフラ整備、二つ目は新業態の開発など新しいビジネスの種蒔き、三つ目は更なる成長のための“社内組織”や“仕組み”づくりです。こうした諸施策は来期におきましても積極的に取り組み、将来の飛躍への強固な礎としたいと考えております。

平成11年12月に株式上場を果たし、当社はマーケットという大海原に出航したわけですが、想像以上の嵐に見舞われた一年となりました。しかし全社一丸となりこの嵐を乗り越え、株主の皆様のご期待にお応えできるよう、大きな可能性へ向かって挑戦を続けてまいります。

株主の皆様におかれましては、引き続き力強いご支援とご指導を賜りますようお願い申し上げます。

平成13年3月

代表取締役社長
長谷川 耕造

モンsoonカフェ 舞浜イクスピアリ店

平成12年7月に東京ディズニーランドのある千葉県浦安市に「モンsoonカフェ 舞浜イクスピアリ店」をオープンいたしました。ここはJR京葉線舞浜駅に直結する大型複合商業施設イクスピアリの3階、施設中央に位置する広場に面しております。

威圧感のある洞窟風の入り口を抜けると客席数300の巨大なスペースが広がり、既存の店舗とは趣向が異なる店づくりとなっております。店内にはお座敷席もご

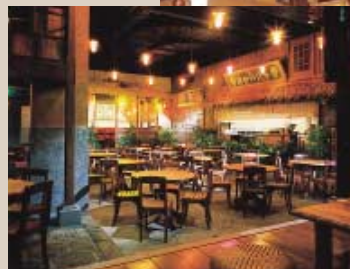
用意するなど、家族連れのお客様にもくつろいでご利用いただけるように配慮しております。

遊園地にいらしたお客様や近隣にお住まいの方々をはじめとして多くのお客様にご来店いただき開店当初より大変な賑わいをみせており、営業時間は午前10時から午後11時までと当社店舗の標準営業時間に比べ短くなってはおりますが、収益面で中心的な店舗となっております。

「モンsoonカフェ」は東南アジア各国のメニューを取り入れたエスニックレストランです。化学調味料を使わず、ナチュラルでヘルシーな素材を使用し、オリジナルのモンsoonカクテルやトロピカルドリンクも好評いただいております。

なお、このモンsoonカフェの平成13年の出店は、4月に東急田園都市線たまプラーザ駅近くに「たまプラーザ店」、5月に「恵比寿店」を予定しております。





マンハッタンを彷彿させるすばらしい景色が眼前にひろがる複合店舗『グリーンパサージュ』は「ラ・ボエム」、「ゼスト」、「モンスーンカフェ」、和食の新業態である「権八(ごんぱち)」の4店舗により構成されております。ここは港区台場の商業施設メディアージュ4階のオーシャンフロントに位置し、施設内最大のレストラン・ゾーンとして平成12年4月に開店いたしました。現在も多くのお客様にご利用いただいております。

グリーンパサージュ

権八
GONPACHI

LA BOHEME
CANTINA

MONSOON

カフェ ラ・ボエム港北店

の『グリーンパサージュ』は、所在するお台場地区の開発の進捗にあわせ、更なる成長を見込んでおります。

また、今回の出店は戦略的な意味合いがあります。共用部分も含め800坪の空間すべてを当社独自の企画で取り組めるという点です。継続的成長のために多店舗展開していくためには、郊外への出店やブランドの劣化を防ぐことが重要となってまいります。その解決策のひとつがこのようなミニモールの展開ではないか、と当社では考えております。複数業態を大型店としてひとつにまとめることにより、都内中心部では実現できないような空間演出や雰囲気をお客様に味わっていただけ、集客の相乗効果も得ることが可能となります。

権八

『グリーンパサージュ』には当社初の和食業態である「権八」を出店しております。昼は本格派の手打ち蕎麦、夜は地酒と共に炉端焼きを中心とする旬の肴をゆったりとくつろぎながら味わっていただけます。店内は蔵をイメージした内装に土間、格子戸などの仕器を用意し、「古きよき日本の家」を感じていただけるつくりとなっており、幅広い年代の方からご支持いただいております。

海外出店も視野に入れるこの業態は、8月に客席数約300席の「西麻布店」を出店する予定です。

平成12年3月に神奈川県横浜市都筑区の郊外型ショッピングセンター、モザイクモール港北にオープンした『カフェラ・ボエム 港北店』は当社にとって初の郊外型商業施設への出店となりました。開店当初は、立地が新興住宅街である港北ニュータウンということでキッズルームを設けるなどしておりましたが、10月より既存のラ・ボエム業態に変更しております。

商業施設の屋上に位置するこの店舗は、屋上の駐車場まで車で一気に上がり店舗へそのまま入れる立地なので、ビルの最上階にもかかわらず、路面店に行くのと同じようにご来店いただけます。このような特徴的なつくりなので、商業施設内の店舗ではありますが、今年3月から当社の標準店舗と同様に朝5時までの営業時間となっております。また店内には個室を設けるなど、さまざまなシーンでのご利用が可能となっております。

LA BOHÈME cafe



また、併設のコーヒーショップ『ラ・ボエム エスプレッソ店』では直輸入のハワイ産コナコーヒーを提供し、店舗にて焼き上げたパンの販売も行っております。

なお、このラ・ボエムの今期出店は4月の「恵比寿店」が予定されております。



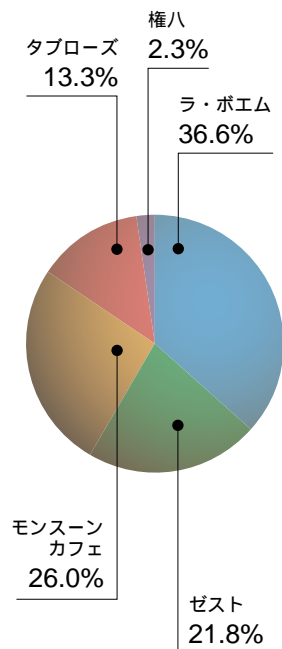
REVIEW of OPERATIONS

財務ハイライト

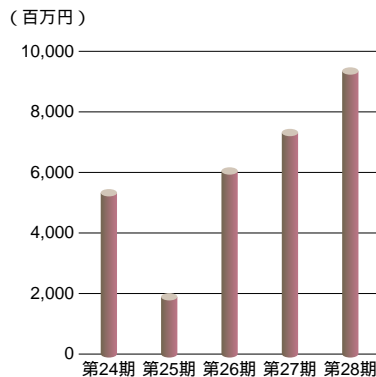
	第24期 (平成9年8月期)	第25期 (平成9年12月期)	第26期 (平成10年12月期)	第27期 (平成11年12月期)	第28期(当期) (平成12年12月期)
売上高(百万円)	5,323	1,887	6,042	7,312	9,344
営業利益(百万円)	821	327	603	1,028	529
経常利益(百万円)	809	334	541	668	1,001
当期利益(百万円)	172	131	270	319	461
1株当たり当期利益(円)	129,660.30	37,387.09	51.15	60.09	78.60
総資産(百万円)	4,923	5,707	5,914	11,199	10,824
純資産(百万円)	1,297	1,428	1,697	4,870	5,330

- (注) 1. 1株当たり当期利益は期中平均発行済株式数に基づき算出しております。
 2. 第25期は決算期変更により、平成9年9月1日から平成9年12月31日までの4カ月決算となっております。
 3. 平成9年7月1日付の増資により、発行済株式数は880株から3,520株となりました。
 4. 平成10年10月16日付で無額面株式1株を1.5株とする株式分割を行いました。なお、第26期の1株当たり当期利益は、期首に分割が行われたものとして計算しております。
 5. 平成11年12月7日付有償一般募集により、発行済株式数は588万株となりました。

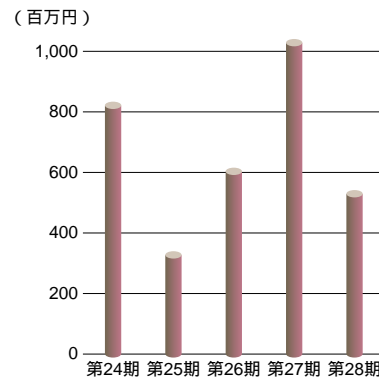
営業形態別売上構成比



売上高



営業利益





当期における我が国経済は、企業部門では設備投資が堅調に推移したものの、家計部門では雇用情勢・所得環境は依然として改善がみられず、先行き不安感が払拭されないことから、個人消費は引き続き低調に推移しました。

こうした状況のもと、当社におきましては、顧客サービスの徹底を店舗運営の基本に据えて、新商圈の開拓、新たな出店形態への挑戦、新業態の開発など、積極的な新規出店を行い、業容の拡大を押し進めました。

当期における既存店売上高につきましては、厳しい経営環境のなか、全社をあげての営業努力により前期比1.2%の増加となりました。

また当期の新規出店は大型店を中心に次のとおり開設いたしました。

3月に横浜市都筑区の郊外型ショッピングセンター、モザイクモール港北に「カフェ ラ・ボエム港北店」を開設いたしました。ここは当社として初の郊外型商業施設への出店であり、コーヒーショップ「カフェ ラ・ボエム エスプレッソ店」を併設するなど、新しい試みに取り組みました。4月には港区台場に和食の新業態である「権八(ごんぱち)」をはじめ「ラ・ボエム」、「ゼスト」、「モンスーンカフェ」の4店舗からなる複合店「グリエンパサージュ」を商業施設メディアージュ内に、また7月には浦安市舞浜の複合商業施設イクスピアリ内に「モン

スーンカフェ 舞浜イクスピアリ店」を開設いたしました。

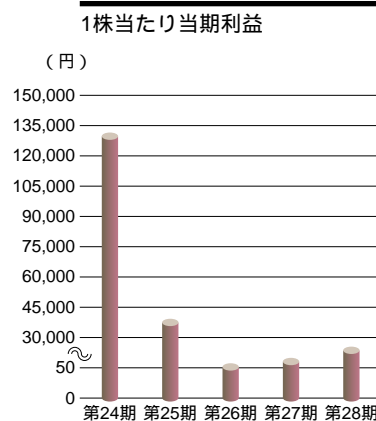
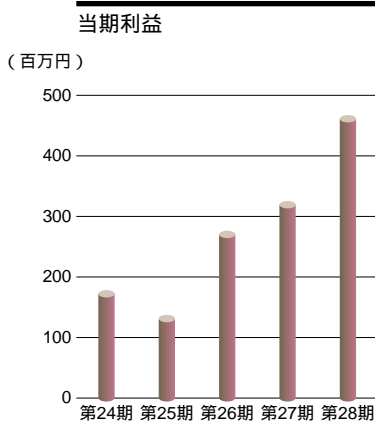
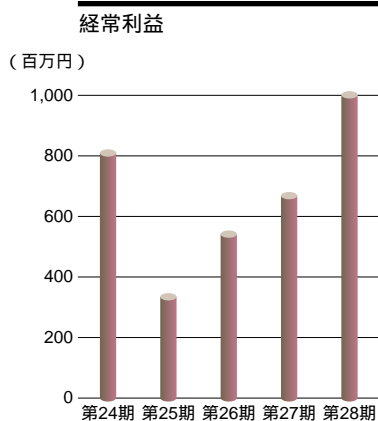
こうした過去最大規模の出店により、当期の総店舗数は31店舗と前期末から7店舗の増加となりました。

その結果、当期の売上高は、93億44百万円と、前期比27.8%増となりました。また利益につきましては、営業利益が大型店の新規開設費用などにより前期比48.5%減の5億29百万円となりましたが、経常利益は同49.8%増の10億1百万円、当期利益につきましては同44.3%増の4億61百万円となりました。

次期の業績見通しにつきましては、売上高107億20百万円(前期比14.7%増)、営業利益7億51百万円(同42.0%増)、経常利益8億35百万円(同16.6%減)、当期利益4億15百万円(同10.0%減)を見込んでおります。

なお、次期の新規出店は次の4店舗を予定しております。

4月	モンスーンカフェ たまプラーザ店 カフェ ラ・ボエム恵比寿店	(横浜市青葉区) (渋谷区広尾)
5月	モンスーンカフェ恵比寿店	(渋谷区恵比寿)
8月	権八 西麻布店	(港区西麻布)



FINANCIAL STATEMENTS

貸借対照表

単位：千円

	第27期 (平成11年12月31日現在)	第28期 (平成12年12月31日現在)
資産の部		
流動資産	6,296,925	4,492,845
現金預金	5,899,250	3,924,034
売掛金	100,821	269,864
自己株式	-	6,221
たな卸資産	124,872	145,502
短期貸付金	115,582	17,379
前渡金	630	-
前払費用	36,161	55,644
繰延税金資産	-	47,692
その他	21,392	28,393
貸倒引当金	1,786	1,886
固定資産	4,901,380	6,331,223
有形固定資産	3,812,014	4,885,751
建物	681,198	2,475,139
建物付属設備	903,571	-
車両運搬具	1,219	47
器具備品	164,942	355,245
土地	1,912,340	1,912,340
建設仮勘定	148,742	142,978
無形固定資産	10,137	19,570
電話加入権	10,137	10,575
ソフトウェア	-	8,995
投資等	1,079,228	1,425,901
投資有価証券	26,878	24,831
子会社株式	71,740	453,240
自己株式	-	12,442
長期貸付金	333,870	14,369
長期前払費用	31,494	16,798
繰延税金資産	-	43,453
差入保証金	617,916	860,859
貸倒引当金	2,670	93
繰延資産	903	565
社債発行差金	903	565
資産合計	11,199,209	10,824,634

	第27期 (平成11年12月31日現在)	第28期 (平成12年12月31日現在)
負債の部		
流動負債	2,514,078	2,917,469
買掛金	336,119	390,635
短期借入金	-	250,000
一年以内返済予定長期借入金	1,231,315	1,232,866
一年以内償還予定社債	200,000	100,000
未払金	411,506	108,623
未払費用	41,988	425,726
未払法人税等	176,628	294,695
未払消費税等	98,727	12,118
預り金	17,794	31,999
その他	-	70,804
固定負債	3,814,336	2,576,693
社債	450,000	350,000
長期借入金	3,350,282	2,117,416
退職給与引当金	14,054	30,527
その他	-	78,750
負債合計	6,328,415	5,494,163
資本の部		
資本金	1,205,000	1,205,000
法定準備金	1,862,740	1,865,680
資本準備金	1,860,000	1,860,000
利益準備金	2,740	5,680
剰余金	1,803,054	2,259,791
任意積立金	100	1,700,100
別途積立金	100	1,700,100
当期末処分利益 (うち当期利益)	1,802,954 (319,747)	559,691 (461,465)
資本合計	4,870,794	5,330,471
負債・資本合計	11,199,209	10,824,634

損益計算書

単位：千円

		第27期	第28期
		(自 平成11年 1月 1日 至 平成11年12月31日)	(自 平成12年 1月 1日 至 平成12年12月31日)
営業 損益の部	営業収益		
	売上高	7,312,627	9,344,622
	営業費用		
	売上原価	3,264,379	4,257,569
	販売費及び一般管理費	3,019,836	4,557,933
	営業利益	1,028,411	529,119
	営業外収益		
	受取利息・配当金	57,643	215,489
	為替差益	-	328,022
	その他の営業外収益	36,414	57,994
営業外 損益の部	営業外費用		
	支払利息	69,189	94,248
	社債利息	-	12,950
	為替差損	178,436	-
	新株発行費	175,390	-
	その他の営業外費用	30,682	21,915
	経常利益	668,769	1,001,511
	特別利益		
貸倒引当金戻入益	1,684	2,477	
固定資産売却益	-	852	
特別 損益の部	特別損失		
	固定資産除却損	6,801	12,485
	投資有価証券評価損	-	68,713
	過年度退職給与引当金繰入額	-	21,081
税引前当期利益	663,652	902,560	
法人税、住民税及び事業税	343,905	504,629	
法人税等調整額	-	63,534	
当期利益	319,747	461,465	
前期繰越利益	1,483,206	70,614	
過年度税効果調整額	-	27,611	
当期末処分利益	1,802,954	559,691	

利益処分

単位：千円

	第27期	第28期
当期末処分利益	1,802,954	559,691
これを下記のとおり処分いたします。		
利益準備金	2,940	2,934
利益配当金（1株につき5円）	29,400	29,340
任意積立金		
別途積立金	1,700,000	350,000
次期繰越利益	70,614	177,417

店舗一覧

原宿店

渋谷区神宮前6-7-18 神宮橋ビル2F
TEL (03)3400-3406

西麻布店

港区西麻布2-25-18 麻布パレス2F
TEL (03)3407-1363

代官山店

渋谷区代官山町16-2 八幡ビル1F・B1
TEL (03)3476-4799

南青山店

港区南青山7-11-4 HT南青山ビルディングⅢ1F
TEL (03)3499-3377

世田谷店

世田谷区池尻1-9-11 メゾン・ド・ソレイユ1F・B1
TEL (03)5486-3700

渋谷店

渋谷区神南1-6-8 神南カンパリビル3F
TEL (03)3477-0481

六本木店

港区六本木4-11-13 ランディック六本木ビル1F
TEL (03)3478-0222

表参道店

渋谷区神宮前5-8-5 ジュピリープラザビルB1
TEL (03)5467-5666

白金店

港区白金台4-19-17 グローバルダイニング白金台1F・2F
TEL (03)3442-4488

銀座店

中央区銀座6-4-1 東海堂銀座ビルB1
TEL (03)3572-5005

北青山店

港区北青山3-6-25 1F・2F
TEL (03)5766-1666

港北店 / エスプレッソ店

横浜市都筑区中川中央1-31-1 モザイクモール港北6F
TEL (045)914-2800

お台場店

港区台場1-7-1 メディアージュ4F
TEL (03)3599-4801

原宿店

渋谷区神宮前6-7-18 神宮橋ビルB1
TEL (03)3409-6268

西麻布店

港区西麻布2-13-15 第二横芝ビル2F
TEL (03)3400-2235

世田谷店

世田谷区池尻3-29-4
TEL (03)5486-0321

La Bohème café



飯倉店

港区六本木5-18-19 グランメール六本木1F
TEL (03)5570-6999

渋谷店

渋谷区神南1-6-8 神南カンパリビル2F
TEL (03)5489-3332

恵比寿店

渋谷区恵比寿1-22-19
TEL (03)5475-6291

お台場店

港区台場1-7-1 メディアージュ4F
TEL (03)3599-4803

西麻布店

港区西麻布2-10-1
TEL (03)5467-5221

代官山店

渋谷区鉢山町15-4
TEL (03)5489-3789

渋谷店

渋谷区神南1-6-8 神南カンパリビル4F
TEL (03)5489-1611

南青山店

港区南青山7-3-1 南青山石橋興業ビル1F・2F
TEL (03)3400-7200

お台場店

港区台場1-7-1 メディアージュ4F
TEL (03)3599-4805

舞浜イクスピアリ店

千葉県浦安市舞浜1-4
イクスピアリ グレイシャス・スクエア3F
TEL (047)305-7330

お台場店

港区台場1-7-1 メディアージュ4F
TEL (03)3599-4807

タブローズ

渋谷区猿楽町11-6 サンローゼ代官山B1
TEL (03)5489-2201

タブローズ ラウンジ

渋谷区猿楽町11-6 サンローゼ代官山B1
TEL (03)5489-2202

ステラート

港区白金台4-19-17 グローバルダイニング白金台3F
TEL (03)3442-5588



会社概要

(平成12年12月31日現在)

商号 株式会社 グローバルダイニング
GLOBAL-DINING,INC.

本社住所 〒107-0062 東京都港区南青山七丁目1番5号

設立年月日 昭和48年10月5日

資本金 12億5百万円

従業員数 129名

役員 (平成13年3月29日現在)

代表取締役社長 長谷川 耕 造
取締役 新川 義 弘
取締役 久保 信 二
取締役 ブライアン・マーティン
常勤監査役 若 畑 博
監査役 大 滝 敏 夫
監査役 佐久間 利 章

株式データ

(平成12年12月31日現在)

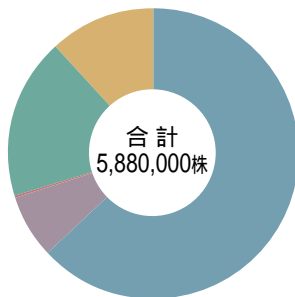
会社が発行する株式の総数..... 14,080,000株
発行済株式の総数..... 5,880,000株
株主数..... 1,634名

大株主

株主名	持株数	持株比率
	千株	%
長谷川 耕造	2,832	48.16
有限会社スペースラブ	660	11.22
ハセガワインターナショナルトレードカンパニー (常任代理人 株式会社グローバルダイニング)	522	8.88
アイルランド スペシャル ジャスティック レンディング アカウント (常任代理人 株式会社富士銀行)	164	2.80
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	135	2.30
ザ チェース マンハッタン バンク エヌエイ ロンドン (常任代理人 株式会社富士銀行)	119	2.02
投資信託 受託者中央三井信託銀行株式会社	67	1.15
シー エム ビー エル・エス エーリ・ミューチャル ファンド (常任代理人 株式会社富士銀行)	65	1.11
シティバンク ロンドン ファンド112 (常任代理人 シティバンク・エヌ・エイ 東京支店)	60	1.02
三菱信託銀行株式会社(信託口)	52	0.89

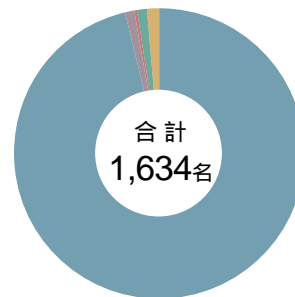
所有者別の株式数

個人・その他 3,703,800株 (62.99%)
金融機関 415,700株 (7.07%)
証券会社 14,300株 (0.24%)
外国法人等 1,052,400株 (17.90%)
その他の法人 693,800株 (11.80%)



所有者別の株主数

個人・その他 1,572名 (96.21%)
金融機関 17名 (1.03%)
証券会社 5名 (0.31%)
外国法人等 18名 (1.10%)
その他の法人 22名 (1.35%)



株主メモ

決 算 期	12月31日
定 時 株 主 総 会	毎決算期の翌日から3ヶ月以内
利益配当金受領株主 確 定 日	12月31日
中間配当金受領株主 確 定 日	6月30日
名 義 書 換 代 理 人	大阪市中央区北浜四丁目5番33号 住友信託銀行株式会社
同 事 務 取 扱 場 所	東京都千代田区丸の内一丁目4番4号 住友信託銀行株式会社 証券代行部
(郵 便 物 送 付 先) (電 話 照 会 先)	〒183-8701 東京都府中市日鋼町1番10 住友信託銀行株式会社 証券代行部 電話 東京(042)851-2211 大阪(06)833-4700
同 取 次 所	住友信託銀行株式会社 本店及び全国各支店
1 単 位 の 株 式 数	100株 (平成12年5月1日をもって、1,000株から100株に変更になっております。)
公 告 掲 載 新 聞	日本経済新聞

株式会社 グローバルダイニング

〒107-0062 東京都港区南青山七丁目1番5号
Phone:(03)469-3223 Fax:(03)8407-0779
ホームページアドレス: <http://www.global-dining.com>